

ODONTO EMPRESAS CONVÊNIO DENTÁRIOS LTDA.  
CNPJ: 40.223.893/0001-59

ANS - nº 310981

ODONTO  
empresas

CNP SEGURADORA

## Relatório de Administração - Exercício de 2025

Senhores Diretores e Acionistas,  
Termos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Odonto Empresas Convênios Dentários Ltda. relativas ao exercício de 2025, acompanhadas das Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes. As demonstrações financeiras foram elaboradas em consonância com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar ANS. Em 2025, o faturamento da Operadora encerrou o ano no patamar de R\$ 42,8 milhões. A estratégia da atividade comercial visou o desenvolvimento da oferta de produtos a partir das parcerias com corretores de seguros e empresas que pretendem realizar uma oferta ampla de produtos agregando ao seu portfólio o produto odontológico. O resultado bruto das operações foi de R\$ 29 milhões, representando rentabilidade técnica da carteira no período, reflexo do controle das regras de subscrição, de regulação de sinistro e de auditoria. Como resultado, a Operadora encerrou o exercício social de 2025 com prejuízo líquido de R\$ 1,0 milhão, em comparação ao prejuízo líquido de R\$ 24,1 milhões apurado no exercício anterior. Em 31 de dezembro de 2025, o patrimônio líquido da Companhia totalizava R\$ 37,1 milhões.

A Operadora permanece como um dos pilares da estratégia de desenvolvimento do modelo de multipilarar, em alinhamento com as diretrizes estratégicas da CNP Assurances para a expansão das operações no Brasil.

Em paralelo à estratégia comercial de expansão, a Administração mantém foco na gestão da sinistralidade e na implementação de iniciativas voltadas à eficiência de custos operacionais, visando à sustentabilidade econômico-financeira da operação.

## Política de equidade - Lei 15.177/2025

Com base na Política de Diversidade, Equidade e Inclusão da Companhia e em conformidade com o § 6º do art. 153 da Lei nº 6.404/1976, a Companhia reafirma seu compromisso com a promoção de um ambiente corporativo inclusivo e equitativo. A política estabelece diretrizes claras para o acolhimento da diversidade, igualdade de oportunidades e desenvolvimento de lideranças inclusivas.

A Companhia adota práticas estruturadas de recrutamento, capacitação e comunicação que valorizam grupos minorizados, com foco especial na representatividade de mulheres, pessoas pretas e pardas, LGBTQIA+ e pessoas com deficiência em todos os níveis hierárquicos. Em atendimento à exigência legal, este relatório apresenta os indicadores de diversidade e equidade da Companhia, incluindo: (i) a quantidade e proporção de mulheres contratadas, segmentadas por níveis hierárquicos; (ii) a quantidade e proporção de mulheres em cargos de administração; (iii) demonstrativo em percentual da remuneração fixa, variável e eventual, segregado por sexo e função (ou grupo de funções similares); e (iv) a evolução comparativa desses indicadores entre o exercício findo e o imediatamente anterior. Esses dados refletem o compromisso da Companhia com a transparência e com a construção de uma cultura organizacional que valoriza a equidade de gênero e a inclusão como pilares estratégicos de sua atuação empresarial.

Os dados reportados consideram todas as empresas do Grupo CNP Seguradora, considerando a premissa que colaboradores com atuação Cross em todas as empresas (CNP Capitalização, CNP Consórcio, Odonto Empresas e Previsul) tem vínculo com a empresa Previsul, se reportaram de forma separada não temos amostragem de dados nas demais empresas. Reforçamos que a política de diversidade é a mesma para todas as empresas do grupo.

1. Quantidade e proporção de mulheres contratadas, por nível.

Nível	Quantidade de Contratações	Quantidade de Mulheres	% Contratação Mulheres x Total Contratados
Diretores	0	0	0%
Superintendentes	3	2	67%
Gerentes/Especialistas II	10	3	30%
Coordenadores/Especialista I	8	3	27%
Demais Cargos	60	41	68%

2. Quantidade e proporção de mulheres em cargos de administração.

Nível	Quantidade Total	Quantidade de Mulheres	% de Mulheres
Conselho de Administração	4	3	75%
Diretoria Estatutária	7	3	43%

3. Demonstrativo de remuneração fixa, variável e eventual, segregado por sexo e função.

Nível	% Remuneração mulheres X Homens
Diretores	80%
Superintendentes	36%
Gerentes/Especialistas II	43%
Coordenadores/Especialista I	52%
Demais Cargos	151%

## Honorários de Auditoria Externa

A divulgação dos honorários de auditoria externa é publicada anualmente nas informações financeiras do controlador final, CNP Assurances, na França.

## Considerações Finais e Agradecimentos

A Odonto Empresas Convênios Dentários Ltda. agradece o apoio e a confiança dos acionistas. Agradecemos também o apoio dado pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e, em particular, aos nossos clientes, objetivo principal do nosso trabalho.

Por fim, a Odonto Empresas Convênios Dentários Ltda. reconhece o esforço eficaz e o profissionalismo do seu corpo funcional e de seus parceiros. O apoio e a dedicação mais uma vez demonstrados por todos são fatores fundamentais para consolidar as conquistas obtidas e enfrentar, com competência e dinamismo, nossos futuros desafios.

Barueri (SP), 23 de fevereiro de 2026.

A Administração

## Demonstração do Resultado do Exercício

(Em milhares de reais, exceto o prejuízo por ação)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
<b>Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde</b>		<b>42.823</b>	<b>35.994</b>
Receitas com operações de assistência à saúde	19.a	44.639	38.193
Contraprestações líquidas		39.619	47.804
Variação das provisões técnicas de operações de assistência à saúde		5.020	(9.611)
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da operadora		(1.816)	(2.199)
<b>Eventos indenizáveis líquidos</b>		<b>(13.852)</b>	<b>(14.531)</b>
Eventos conhecidos ou avisados	19.b	(13.696)	(15.148)
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados		(156)	617
<b>Resultado das operações com planos de assistência à saúde</b>		<b>28.771</b>	<b>21.463</b>
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde		-	3
<b>Outras despesas operacionais com plano de assistência à saúde</b>	19.c	<b>(2.567)</b>	<b>(6.115)</b>
Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde		(143)	(4.328)
Provisão para perdas sobre créditos		(2.424)	(1.787)
Outras despesas operacionais de assistência à saúde não relacionado com planos de saúde da operadora		(745)	(1.074)
<b>Resultado bruto</b>		<b>25.959</b>	<b>14.277</b>
Despesas de comercialização	19.d	(5.088)	(7.525)
Despesas administrativas	19.e	(27.037)	(37.224)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	19.f	<b>6.599</b>	<b>8.385</b>
Receitas financeiras		7.823	8.943
Despesas financeiras		(1.224)	(558)
<b>Resultado antes dos impostos e participações</b>		<b>133</b>	<b>(22.087)</b>
Imposto de renda	20	(645)	-
Contribuição social	20	(247)	-
Participações sobre o lucro		(294)	(2.068)
<b>Prejuízo líquido do exercício</b>		<b>(1.053)</b>	<b>(24.155)</b>
<b>Quantidade de quotas</b>		<b>7.740.049.342</b>	<b>7.740.049.342</b>
<b>Resultado líquido por lote de mil ações - R\$</b>		<b>(0,14)</b>	<b>(3,12)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstração do Resultado Abrangente

(Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo líquido do exercício	(1.053)	(24.155)
<b>Total dos resultados abrangentes para o exercício</b>	<b>(1.053)</b>	<b>(24.155)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Direto

(Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Recebimento de planos odontológicos	40.519	46.138
Resgate de aplicações financeiras	33.592	38.055
Outros recebimentos operacionais	2.725	7.510
Pagamento a fornecedores/prestadores de serviços de saúde	(13.748)	(13.902)
Pagamento de comissões	(5.088)	(5.275)
Pagamento de passivo	(10.688)	(6.965)
Pagamento de pró-labore	-	(33)
Pagamento de serviços terceiros	(10.711)	(25.614)
Pagamento de tributos	(3.254)	(4.860)
Pagamento de processos judiciais (cíveis/trabalhistas/tributários)	(2.112)	(1.207)
Pagamento de Localização e funcionamento	(2.309)	(4.313)
Pagamento de Promoção/Publicidade	(2.477)	(3.724)
Aplicações financeiras	(15.405)	(56.563)
Outros pagamentos operacionais	(10.883)	(16.013)
<b>Caixa líquido nas atividades operacionais</b>	<b>(187)</b>	<b>(46.746)</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - Outros	-	(4)
Pagamento relativo ao ativo intangível	-	(205)
Outros pagamentos das atividades de investimento	(6)	(6)
<b>Caixa líquido das atividades de investimentos</b>	<b>(6)</b>	<b>(215)</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
Integralização de capital em dinheiro	-	47.000
<b>Caixa líquido das atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>47.000</b>
<b>Variação de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(193)</b>	<b>39</b>
<b>Caixa - saldo inicial</b>	<b>298</b>	<b>259</b>
<b>Caixa - saldo final</b>	<b>105</b>	<b>298</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## 3. Gestão de riscos

A Gestão de Riscos é o processo que alinha objetivos, estratégia, procedimentos, cultura, tecnologia e conhecimentos, com o propósito de avaliar e gerenciar as incertezas a fim de preservar o patrimônio e criar valor.

O sistema de Gestão de Riscos permite que os riscos de crédito, subscrição, mercado, operacional e tantos outros, sejam efetivamente identificados, avaliados, monitorados, controlados e mitigados de modo unificado.

Os principais riscos decorrentes dos negócios da Operadora mencionados a seguir são gerenciados por diferentes departamentos e contemplam políticas e estratégias consideradas adequadas pela Ad-

ministração. Os pilares dos normativos de gerenciamento de riscos são acompanhados pela Diretoria de Riscos e Compliance da CNP Seguradora foram criadas em atendimento às exigências normativas e com o objetivo de centralizar o gerenciamento de risco, avaliando e monitorando as exposições de risco da operadora. As principais responsabilidades da Diretoria de Riscos e Compliance são:

- Definir a visão estratégica de Risk Appetite;
- Implementar os pilares dos normativos de gerenciamento de riscos e de compliance;
- Definir políticas de gestão de riscos de acordo com as diretrizes definidas pela Alta Gestão e monitorar sua implementação dentro de unidades de negócios;
- Gerar alertas quando houver crescimento de riscos ou riscos emergentes;
- Limitar a exposição dos pilares dos normativos Solvency II e Own Risk and Solvency Assessment - ORSA e todas as evoluções das regras de capital locais;
- Elaborar, trimestralmente, o dashboard (painel de riscos), destinado à Alta Gestão, contendo informações quantitativas e qualitativas do ambiente de controle da Operadora; e
- Promover a gestão de risco na cultura da Operadora.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

3.3. Teste de sensibilidade. O teste de sensibilidade independente está disponível a colaboradores e ao público externo para o recebimento de relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares. Após o recebimento de relatos pelo Canal de Denúncia, estes são analisados e tratados pela Diretoria de Compliance e é verificada a existência de elementos e informações suficientes para que sejam investigados e as devidas ações tomadas.

Adicionalmente, a Operadora vem implementando ações com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança e controle, destacando-se: (i) o fortalecimento da gestão de riscos; e (ii) aprovação pela Alta Administração e publicação de Normas Políticas e Normativos específicos, relativos a contratação de serviços de terceiros, à prevenção aos conflitos de interesses, às questões relativas ao fletamento e recebimento de brindes e presentes, entre outros.

## Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025

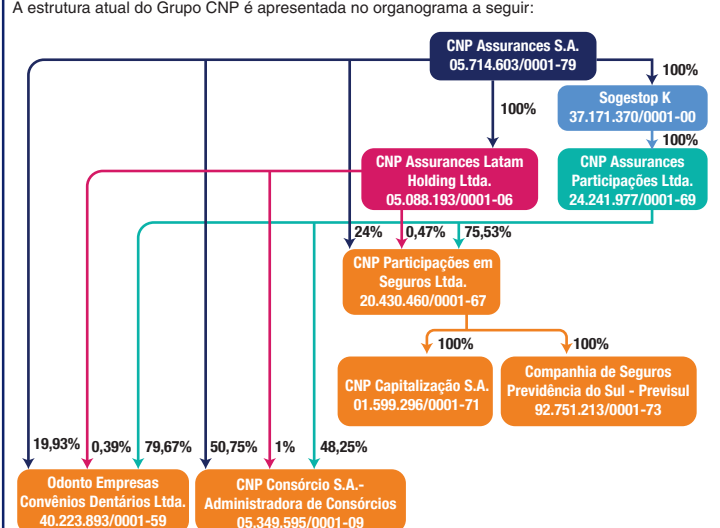
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional

A Odonto Empresas Convênios Dentários Ltda. ("Odonto Empresas" ou "Operadora"), sediada na Avenida Tamboré, 267 15º andar conjunto 1515, Farto Norte, Barueri - SP, CEP 06460-000, cadastrada no CNPJ sob o nº 40.223.893/0001-59 tem por atividade a administração e comercialização de planos privados de assistência à saúde suplementar no segmento de odontologia na modalidade de pré-pagamento, relacionados com a prestação de serviços de operação de planos odontológicos para empresas, associações e grupos de pessoas fidelizadas (affinity groups) e pessoas físicas por meio de seus clientes. A Odonto Empresas possui registro de operadora na ANS, classificada na modalidade de odontologia de grupo e encontra-se autorizada para funcionamento desde 16 de janeiro de 2008.

## 1.1. Estrutura societária do Grupo CNP

A estrutura atual do Grupo CNP é apresentada no organograma a seguir:



## 2. Resumo das políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis utilizadas na elaboração destas demonstrações financeiras estão apresentadas nas notas explicativas e foram aplicadas de maneira consistente aos períodos demonstrados. A Administração procedeu à revisão e atualização das informações relevantes, quando aplicável, de forma a assegurar que estas demonstrações financeiras estejam em conformidade com as normas contábeis vigentes e reflitam adequadamente a posição patrimonial, financeira e o desempenho da Operadora.

A Administração revisou as políticas contábeis e atualizou as informações divulgadas nesta nota, conforme aplicável, para garantir a adequação às normas vigentes.

## 2.1. Elaboração e apresentação

As demonstrações financeiras foram elaboradas e são apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às Operadoras supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS incluindo os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pela ANS.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o julgamento por parte da administração da Operadora no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras também estão divulgadas em notas específicas.

A Administração considera que a Operadora possui recursos suficientes para a continuidade de suas operações no futuro. Não há conhecimento de nenhuma incerteza relevante que possa gerar dúvidas significativas quanto à sua capacidade de prosseguir com as atividades. Assim, as demonstrações financeiras foram elaboradas com base no princípio da continuidade.

A autorização para a emissão destas demonstrações financeiras foi dada pela Diretoria em reunião realizada em 23 de fevereiro de 2026.

## 2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em reais, por ser o real a moeda funcional e de apresentação da Operadora.

## 2.3. Novas normas e interpretações ainda não adotadas

**Reforma Tributária:** A Lei Complementar nº 214/2025, de 16 de janeiro de 2025, instituiu o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS); cria o Comitê Gestor do IBS e altera a legislação tributária, com vigência escalonada a partir de 2026.

Com o objetivo de se preparar para os impactos da Reforma Tributária, a Administração instituiu, em 2025, o Projeto de Reforma Tributária, estruturado de forma transversal, envolvendo as áreas fiscal, contábil, jurídica, tecnologia da informação e operações, contando com o apoio de consultoria especializada.

No projeto a Operadora tem realizado o diagnóstico dos impactos e demandas tributárias, operacionais, sistêmicas e contábeis, além dos preparativos requeridos para atendimento às obrigações acessórias previstas, dentre elas a Declaração dos Regimes Específicos (DRE) e a emissão das notas fiscais no padrão nacional.

Até 31 de dezembro de 2025, a Operadora encontra-se na fase inicial de estudos e diagnóstico, não tendo sido identificados,



ODONTO EMPRESAS CONVÊNIO DENTÁRIOS LTDA.  
CNPJ: 40.223.893/0001-59

## Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

\* continuação

No caso da Operadora, o risco de liquidez pode ser considerado baixo, pois a carteira é constituída em sua maior parte por ativos classificados "Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado", reduzindo assim o risco da insuficiência de recursos nas datas projetadas para o cumprimento de suas obrigações.

	31/12/2025		31/12/2024	
	Sem vencimento	Até 1 ano	Total	Total
Valor justo por meio do resultado - VJR	49.042	—	49.042	61.035
Contraprestações a receber	—	1.621	1.621	2.114
Títulos e créditos a receber (i)	—	12.571	12.571	907
Disponível	105	—	105	298
<b>Total dos ativos financeiros</b>	<b>49.147</b>	<b>14.192</b>	<b>63.339</b>	<b>64.354</b>
Provisões técnicas de provisões (ii)	—	4.514	4.514	13.527
Passivos financeiros (iii)	—	18.976	18.976	13.865
<b>Total dos passivos financeiros</b>	<b>—</b>	<b>23.490</b>	<b>23.490</b>	<b>27.392</b>

(i) A composição dos títulos e créditos a receber é constituída por antecipações a funcionários e diretores a receber de intercompany;  
(ii) O fluxo dos passivos considerou a projeção de esgotamento das provisões técnicas, sendo calculados apenas pelos valores a serem cobrados;  
(iii) A composição dos passivos financeiros é constituída dos débitos operacionais, despesas administrativas e obrigações de intercompany.

### 3.5. Risco de crédito

Risco de crédito é a possibilidade de a contraparte de uma operação financeira não cumprir ou sofrer alteração na capacidade de honrar suas obrigações contratuais, podendo gerar assim alguma perda para a Operadora.

A Operadora restringe a exposição a riscos de crédito nos seus investimentos, efetuando alocação em fundos de renda fixa soberano de baixo risco.

A Operadora está exposta a concentrações de risco com prestadores de serviços individuais, devido à natureza do mercado de saúde e à faixa restrita de prestadores que possuem classificações de crédito aceitáveis.

O gerenciamento de risco de crédito inclui o monitoramento de exposições ao risco de crédito de contrapartes individuais em relação às classificações de crédito por companhias avaliadoras de riscos, como *Fitch Ratings*, *Standard & Poor's* e *Moody's*. É utilizado o menor rating disponível entre essas três agências.

A Administração entende que, no que se refere às operações de planos de saúde, há uma exposição reduzida ao risco de crédito, uma vez que a Operadora opera com diversos tipos de produtos, o que proporciona a diversificação e pulverização dos riscos.

A tabela abaixo demonstra a exposição máxima ao risco de crédito da Operadora:

	31/12/2025		31/12/2024	
	BB- Rating	Total	BB- Rating	Total
Valor justo por meio do resultado	39.149	39.149	61.035	61.035
Fundos de investimento - Vinculado	9.893	9.893	8.845	8.845
Fundos de investimento - Não Vinculado	39.149	39.149	52.190	52.190
<b>Créditos de operações com planos de assistência odontológica</b>	<b>—</b>	<b>1.621</b>	<b>—</b>	<b>2.114</b>
<b>Títulos e créditos a receber</b>	<b>—</b>	<b>12.571</b>	<b>—</b>	<b>907</b>
<b>Exposição máxima ao risco de crédito</b>	<b>49.042</b>	<b>14.192</b>	<b>63.234</b>	<b>61.035</b>

### 3.6. Risco de mercado

Define-se como risco de mercado a possibilidade de ocorrência de perdas por oscilação de preços e taxas em função dos descausamentos de prazos, moedas e indexadores das carteiras ativa e passiva de uma instituição. O gerenciamento de risco de mercado consiste em mensurar, acompanhar e controlar a exposição das operações financeiras da Operadora de acordo com um conjunto de práticas compatíveis com a natureza de suas operações, a complexidade dos produtos e as dimensões de exposição ao risco.

#### 3.6.2. Controle de risco de mercado

A metodologia utilizada pela Operadora para medir a exposição aos riscos de mercado é o *Value-at-Risk (VaR)*, o qual demonstra a perda máxima da carteira em um dado espaço de tempo, considerando-se um determinado nível de confiança.

Os limites são definidos pela Administração. Dentre as informações utilizadas para o cálculo do VaR, os dados históricos das cotações dos preços e o comportamento passado da estrutura de juros, não são contempladas variáveis exógenas para efeito das projeções dos cenários, tais como: catástrofes naturais, crises econômicas externas ou choques de preços dos ativos.

Para realização dos cálculos o custodiante utiliza-se dos seguintes parâmetros:

- Modelo não-paramétrico;
- Nível de confiança de 99%;
- Horizonte temporal de um dia e;
- Volatilidade sob o critério EWMA (lambda = 0,94).

O saldo apresentado de *Value at Risk* da carteira de investimento da Operadora em R\$ 6 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 6 em 31 de dezembro de 2024).

### 4. Aplicações financeiras

A Operadora realiza aplicações em fundos de investimentos, os quais já aplicam o valor justo ao valor da quota, por este aplica as apresentações de valor de mercado e valor do custo atualizado já estão aplicadas a valor justo.

	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025	
	Valor Justo	Valor do Custo Atualizado	Valor Justo	Valor do Custo Atualizado	Sem Vencimento	Percentual
Valor justo por meio do resultado	49.042	49.042	61.035	61.035	49.042	100%
Fundos de investimentos abertos	49.042	49.042	61.035	61.035	49.042	100%
<b>Total</b>	<b>49.042</b>	<b>49.042</b>	<b>61.035</b>	<b>61.035</b>	<b>49.042</b>	<b>100%</b>

#### 4.1. Movimentação das aplicações

A movimentação das aplicações financeiras demonstra-se como segue:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Saldo Inicial	Adições	Reversões	Saldo Final
Saldo Inicial	61.036	—	—	36.018
Aplicações	—	15.405	—	56.475
Resgates	—	(34.823)	—	(39.347)
Rendimentos	—	7.424	—	7.889
<b>Saldo final</b>	<b>—</b>	<b>49.042</b>	<b>—</b>	<b>61.035</b>

#### 4.2. Abertura por nível

O valor de R\$ 49.042 (R\$ 61.035 em 31 de dezembro de 2024) está integralmente concentrado no nível 1 - títulos com cotação em mercado ativo.

### 5. Créditos das operações com planos de assistência odontológica

Apresentamos a seguir as contraprestações a receber e a redução ao valor recuperável segregado por segmento e modalidade:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Contraprestações a receber	PPSC	A Iniciar	Total
Odonto empresarial	1.897	(732)	—	(459)
Odonto pessoa física	6.079	(5.164)	—	915
<b>Total</b>	<b>7.976</b>	<b>(5.896)</b>	<b>(459)</b>	<b>1.621</b>

	31/12/2025		31/12/2024	
	Contraprestações a receber	PPSC	A Iniciar	Total
Odonto empresarial	1.885	(690)	(487)	708
Odonto pessoa física	5.738	(4.333)	—	1.405
<b>Total</b>	<b>7.623</b>	<b>(5.023)</b>	<b>(487)</b>	<b>2.113</b>

### 5.2. Movimentação das contraprestações a receber e da provisão para risco de crédito

	31/12/2025		31/12/2024	
	Saldo Inicial	Adições	Reversões	Saldo Final
Saldo Inicial	2.114	—	—	2.779
Contraprestações emitidas	—	39.394	—	46.630
Contraprestações canceladas	—	(241)	—	(176)
Recebimentos	—	(40.519)	—	(46.138)
PPSC	—	873	—	(982)
<b>Saldo final</b>	<b>—</b>	<b>1.621</b>	<b>—</b>	<b>2.113</b>

### 5.3. Faixas de vencimento

	31/12/2025		31/12/2024	
	Contraprestações a vencer	Total	Contraprestações vencidas	Total
De 1 a 30 dias	1.730	2.045	—	—
De 31 a 60 dias	305	326	—	—
De 61 a 120 dias	138	127	—	—
Mais de 121 dias	127	189	—	—
PPSC	5.677	4.936	—	—
A Iniciar	(5.897)	(5.023)	—	—
<b>Saldo final</b>	<b>1.621</b>	<b>2.113</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

### 6. Despesas diferidas

O saldo das Despesas diferidas refere-se substancialmente ao diferimento de comissão. O saldo é de R\$ 398 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 260 em 31 de dezembro de 2024).

### 7. Créditos tributários e previdenciários

7.1. Composição dos créditos tributários e previdenciários  
Os créditos tributários da Operadora estão integralmente originários por tributos a compensar, e estão compostos da seguinte forma:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Imposto de renda Circulante	Contribuição social Não circulante	Imposto de renda Circulante	Contribuição social Não circulante
A compensar	3.920	1.719	254	104
<b>Total dos créditos tributários</b>	<b>3.920</b>	<b>1.719</b>	<b>254</b>	<b>104</b>

	31/12/2025		31/12/2024	
	Imposto de renda Circulante	Contribuição social Circulante	Outros tributos Circulante	Total
Antecipações	240	93	—	333
A compensar	6.032	236	—	6.291
<b>Total dos créditos tributários</b>	<b>6.272</b>	<b>329</b>	<b>—</b>	<b>6.624</b>

A composição dos créditos tributários fiscais não reconhecidos está distribuída da seguinte forma:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Imposto de Renda	Contribuição Social
Adições temporárias	6.608	2.379	8.987	4.835
Prejuízo fiscal	21.155	7.616	28.771	21.432
<b>Total</b>	<b>27.763</b>	<b>9.995</b>	<b>37.758</b>	<b>26.267</b>

### Diretoria Executiva

François Dominique Philippe Tritz  
Diretor Presidente

Marcelo Suman Mascaretti  
Diretor

### Contadora

Nadja de Souza Ferreira Neves  
CRC 1SP200332/O-0

### Atuário

Gabriel Porto Montenegro Henriques  
Atuário MIBA nº 2978

## Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

**Aos Administradores e Diretores da OdonTO Empresas Convênios Dentários Ltda.**  
Barueri - SP

**Opinião**  
Examinamos as demonstrações financeiras da OdonTO Empresas Convênios Dentários Ltda. (Operadora), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mudanças do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da OdonTO Empresas Convênios Dentários Ltda. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

**Base para opinião**  
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção 2 a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Operadora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório dos auditores**  
A administração da Operadora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o

Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras**  
A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Operadora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Operadora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

**Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras**  
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria.

Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de

auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejar os procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Operadora.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Operadora. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Operadora a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamos-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2026.

KPMG  
KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6

Carolina Maciel Messias dos Santos  
Contadora - CRC SP-246031/O-8

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 50D7-85D7-68A6-75F4.