



### Relatório da Administração - Exercício de 2024

Senhores Acionistas,  
Temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da CNP Consórcios S.A. Administradora de Consórcios ("Companhia" ou "Administradora"), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, em conformidade com as disposições legais e estatutárias e com o relatório dos auditores independentes.  
Ao longo de 2024, a Companhia registrou uma receita de prestação de serviços de R\$ 272,61 milhões, representando uma redução global de 4,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado foi impactado pela queda decorrente do encerramento das atividades comerciais com a Caixa Econômica Federal em 2021, que gerou uma redução de 20%. No entanto, essa retração foi parcialmente compensada pelo crescimento de 5,5% das operações com distribuição ativa da Companhia.  
A atividade comercial da Companhia tem sido conduzida por meio do modelo de multiparcerias, que, em 2024, gerou um volume de novos créditos alocados de R\$ 3,0 bilhões.

O lucro líquido da Companhia atingiu R\$ 40,6 milhões no ano e um patrimônio de R\$ 303,2 milhões no período. A Companhia encerrou o ano de 2024 com 13.327 bens entregues aos seus clientes.  
**Negócios sociais e principais impactos internos e externos na Companhia**  
A parceria com a XP, iniciada em setembro de 2023, apresentou um desempenho expressivo em 2024 respondendo por parte significativa da produção comercial da Administradora.  
Em 28 de junho de 2024, a CNP firmou acordo comercial com o Banco de Brasília (BRB) para a venda exclusiva dos produtos de consórcio e de capitalização nos canais do Banco por um período de 20 anos. Em 05 de agosto de 2024 a CNP firmou parceria comercial com a BMG Corretora de Seguros Ltda. a para a comercialização de produtos de consórcio na Rede de Distribuição por um período de 05 anos. As novas parcerias com a XP, BRB e BMG e continuidade da parceria com a WIZ, representam passos fundamentais para a expansão da marca CNP Assurances no Brasil dentro da estratégia de multiparcerias visando oferecer ao mercado produtos de qualidade e que contribuam para o planejamento financeiro de nossos clientes.

**Honorários de Auditoria externa**  
A divulgação dos honorários de auditoria externa é publicada anualmente nas informações financeiras do controlador final, CNP Assurances, na França.  
**Considerações Finais e Agradecimentos**  
A Companhia agradece o apoio e a confiança dos acionistas e conselheiros. Agradece também o apoio dado pelo Banco Central do Brasil (BACEN) à regulação do setor, ao profissionalismo dos parceiros que distribuem os produtos da Companhia e, em particular, aos nossos clientes, objetivo principal do nosso trabalho.  
Por fim, a Companhia reconhece os colaboradores que trabalharam com dedicação exclusiva para a finalização desse importante negócio para a reestruturação societária do Grupo no Brasil. O apoio e a dedicação mais uma vez demonstrados são fatores fundamentais para consolidar as conquistas obtidas e enfrentar os desafios dessa nova fase da Companhia.  
Brasília, 25 de março de 2025  
A Administração

### Balanco Patrimonial (Em milhares de reais)

ATIVO	Nota	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo circulante</b>		<b>351.374</b>	<b>285.805</b>	<b>Passivo circulante</b>		<b>301.733</b>	<b>219.014</b>
Disponibilidades		970	86	Outras obrigações		301.733	219.014
<b>Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros</b>	<b>5</b>	<b>275.495</b>	<b>209.709</b>	Sociais e Estatutárias	9,1	26.877	16.883
Carteira Própria		276.178	210.119	Fiscais e Previdenciárias	9,2	6.613	7.590
Provisões para Desvalorizações		(683)	(410)	Diversas	9,3	268.243	194.441
<b>Créditos tributários</b>	<b>6.2.1</b>	<b>44.260</b>	<b>33.194</b>	<b>Passivo exigível a longo prazo</b>		<b>235.800</b>	<b>156.186</b>
Outros créditos	6	19.071	15.511	Outras obrigações		235.800	156.186
Rendas a Receber	6.1	24.722	28.770	Diversas	9,3	235.800	156.186
Diversos	6.2	14.111	8.298	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>10</b>	<b>303.231</b>	<b>278.291</b>
Provisão para Perdas Incorridas Associadas ao Risco de Crédito	6.1	(19.762)	(21.557)	Capital		139.000	126.000
<b>Outros valores e bens</b>		<b>11.578</b>	<b>27.305</b>	De Domiciliados no País	10,1	68.458	62.055
Outros Valores e Bens		11.578	27.216	De Domiciliados no Exterior	10,1	70.542	63.945
Despesas Antecipadas	7	313	412	Reservas de Lucros	10,2	168.046	151.376
<b>Ativo realizável a longo prazo</b>		<b>346.580</b>	<b>364.449</b>	Outros Resultados Abrangentes		(3.815)	915
<b>Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros</b>	<b>5</b>	<b>81.705</b>	<b>140.616</b>				
Carteira Própria		81.705	140.616				
<b>Depósitos judiciais cíveis e trabalhistas</b>	<b>9.4</b>	<b>15.274</b>	<b>8.815</b>				
<b>Créditos tributários</b>	<b>6.2.1</b>	<b>157.987</b>	<b>126.770</b>				
<b>Outros valores e bens</b>		<b>91.614</b>	<b>88.248</b>				
Despesas Antecipadas	7	91.614	88.248				
<b>Permanente</b>		<b>142.810</b>	<b>3.237</b>				
<b>Imobilizado de uso</b>		<b>548</b>	<b>548</b>				
Outras Imobilizações de Uso		548	548				
Depreciações Acumuladas		(235)	(136)				
<b>Intangível</b>	<b>8</b>	<b>142.497</b>	<b>2.825</b>				
Ativos Intangíveis		151.032	9.146				
Amortização Acumulada		(8.535)	(6.321)				
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>840.764</b>	<b>653.491</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>840.764</b>	<b>653.491</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### Demonstração do Resultado do Semestre e Exercícios (Em milhares de reais)

	Nota	2º semestre de 2024	31/12/2024	31/12/2023
<b>Receitas da intermediação financeira</b>	<b>13</b>	<b>24.461</b>	<b>51.423</b>	<b>48.294</b>
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários		24.461	51.423	48.294
<b>Resultado bruto da intermediação financeira</b>		<b>24.461</b>	<b>51.423</b>	<b>48.294</b>
<b>Outras receitas/despesas operacionais</b>		<b>8.345</b>	<b>12.980</b>	<b>22.869</b>
Receitas de prestação de serviços	14	140.629	272.609	286.455
Despesas de pessoal	15	(21.398)	(44.684)	(34.405)
Outras despesas administrativas	16	(91.532)	(194.726)	(198.472)
Despesas tributárias	17	(22.118)	(43.914)	(46.039)
Outras receitas operacionais	18	41.400	85.243	93.388
Outras despesas operacionais	18	(36.981)	(63.343)	(75.444)
<b>Resultado da provisão para perdas incorridas associadas ao risco de crédito</b>	<b>18</b>	<b>(1.655)</b>	<b>1.795</b>	<b>(2.614)</b>
<b>Resultado operacional</b>		<b>32.806</b>	<b>64.403</b>	<b>71.163</b>
Resultado não operacional		(485)	(485)	7
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações</b>		<b>32.321</b>	<b>63.918</b>	<b>71.170</b>
Imposto de renda e contribuição social	20	(6.531)	(16.106)	(15.939)
Provisão para imposto de renda		(11.093)	(26.316)	(30.119)
Ativo fiscal diferido - IR		6.301	14.475	18.596
Provisão para contribuição social		(4.007)	(9.500)	(11.112)
Ativo fiscal diferido - CS		2.268	5.235	6.696
<b>Participações no lucro</b>	<b>19</b>	<b>(3.593)</b>	<b>(7.189)</b>	<b>(5.722)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>22.197</b>	<b>40.623</b>	<b>49.509</b>
<b>Quantidade de ações</b>	<b>10.1</b>	<b>7.711.637</b>	<b>7.711.637</b>	<b>7.711.637</b>
<b>Lucro por ação em R\$</b>		<b>2,88</b>	<b>5,27</b>	<b>6,42</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (Em milhares de reais)

Descrição	Capital Social	Aumento de capital em aprovação	Reserva Legal	Reserva de Retenção de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total
<b>SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2023</b>	<b>105.000</b>		<b>21.000</b>	<b>119.256</b>	<b>(3.829)</b>		<b>241.427</b>
Aumento de capital em aprovação - AGE de 31/03/2023		21.000	(21.000)				
Lucro líquido do exercício						22.929	22.929
Títulos e valores mobiliários - TVM					2.161		2.161
<b>Proposta de destinação do lucro líquido:</b>							
Reserva legal - (Nota 10.2.i)			1.146			(1.146)	
Dividendos propostos (R\$ 706,16 por lote de mil ações) - (Nota 10.3)				16.337		(16.337)	
Reserva de retenção de lucros				148.901	915		278.291
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>	<b>126.000</b>		<b>2.475</b>	<b>148.901</b>	<b>915</b>		<b>278.291</b>
Aumento de capital em aprovação - AGE de 28.06.2024		13.000	(2.475)	(10.525)			
Aprovação de aumento de capital Ofício 24.441/2024-BCB/Deorf/GTCUR	13.000	(13.000)					
Lucro líquido do exercício						40.623	40.623
Títulos e valores mobiliários					(4.730)		(4.730)
Reserva legal			2.031			(2.031)	4.376
Dividendos propostos (R\$ 706,16 por lote de mil ações) - (Nota 10.3)				4.376			(4.376)
Juros sobre capital próprio						(8.700)	(8.700)
Reserva de retenção de lucros				23.263		(23.263)	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>	<b>139.000</b>		<b>2.031</b>	<b>166.015</b>	<b>(3.815)</b>		<b>303.231</b>
<b>SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024</b>	<b>126.000</b>		<b>921</b>	<b>151.505</b>	<b>(1.509)</b>		<b>289.917</b>
Aprovação de aumento de capital Ofício 24.441/2024-BCB/Deorf/GTCUR	13.000	(13.000)					
Lucro líquido do período						22.197	22.197
Títulos e valores mobiliários					(2.306)		(2.306)
Reserva legal			1.110			(1.110)	
Dividendos propostos (R\$ 706,16 por lote de mil ações) - (Nota 10.3)				4.376			2.123
Juros sobre capital próprio						(8.700)	(8.700)
Reserva de retenção de lucros				10.134		(10.134)	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>	<b>139.000</b>		<b>2.031</b>	<b>166.015</b>	<b>(3.815)</b>		<b>303.231</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### Demonstração do Resultado Abrangente (Em milhares de reais)

	2º semestre de 2024	31/12/2024	31/12/2023
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>22.197</b>	<b>40.623</b>	<b>49.509</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>	<b>(2.306)</b>	<b>(4.730)</b>	<b>4.744</b>
<b>Itens que poderão ser reclassificados para o resultado</b>	<b>(3.306)</b>	<b>(4.730)</b>	<b>4.744</b>
Ajustes de títulos e valores mobiliários	(2.499)	(7.234)	7.256
Efeito tributário dos ajustes de títulos e valores mobiliários	1.193	2.504	(2.512)
<b>Total dos resultados abrangentes para o período</b>	<b>19.891</b>	<b>35.893</b>	<b>54.253</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto (Em milhares de reais)

ATIVIDADES OPERACIONAIS	2º semestre de 2024	31/12/2024	31/12/2023
<b>Lucro líquido do semestre e exercícios</b>	<b>22.197</b>	<b>40.623</b>	<b>49.509</b>
<b>Ajustes para:</b>			
Depreciação e amortizações	1.440	2.313	571
Perda (Reversão de perdas) por redução ao valor recuperável dos ativos	(1.655)	1.795	(2.608)
Perda (Ganho) na alienação de imobilizado e intangível	485	485	56
Rendas antecipadas	20.941	39.998	65.529
Despesas antecipadas	(11.663)	(3.495)	(4.763)
Ativo fiscal diferido	(10.772)	(24.666)	(33.354)
<b>Varição nas contas patrimoniais:</b>			
Ativos financeiros	38.611	(14.110)	(85.179)
Créditos fiscais e previdenciários	(7.081)	(15.113)	(8.750)
Depósitos judiciais e fiscais	(3.984)	(6.460)	(3.089)
Despesas antecipadas	(64.010)	(64.233)	(16.000)
Outros Ativos	9.206	(8.299)	(3.179)
Impostos e contribuições	16.962	36.730	45.438
Outras contas a pagar	25.185	63.775	49.957
Depósitos de terceiros	2.813	1.331	773
Provisões para contingências	1.784	3.588	663
Outros passivos	1.667	3.780	(2.591)
<b>Caixa gerado pelas operações</b>	<b>39.622</b>	<b>58.042</b>	<b>52.983</b>
Juros pagos	(4)	(14)	(19)
Juros recebidos	1.002	3.033	5.457
Imposto sobre o lucro pagos	(17.425)	(37.806)	(46.051)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>23.195</b>	<b>23.255</b>	<b>12.370</b>
<b>Pagamento pela Compra:</b>	<b>(22.363)</b>	<b>(22.371)</b>	<b>(876)</b>
Imobilizado			(384)
Intangível	(22.363)	(22.371)	(492)
<b>Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos</b>	<b>(22.363)</b>	<b>(22.371)</b>	<b>(876)</b>
Distribuição de Dividendos			(12.007)
<b>Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos</b>			<b>(12.007)</b>
<b>Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>832</b>	<b>884</b>	<b>(513)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do semestre e exercícios</b>	<b>138</b>	<b>86</b>	<b>599</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do semestre e exercícios</b>	<b>970</b>	<b>970</b>	<b>86</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### Demonstração Consolidada dos Recursos de Consórcios (Em milhares de reais)

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>		<b>5.222.457</b>	<b>5.477.934</b>
<b>Circulante</b>		<b>310</b>	<b>537</b>
Depósitos bancários		310	537
<b>Aplicações interfinanceiras de liquidez</b>	<b>22</b>	<b>2.362.419</b>	<b>2.419.724</b>
Disponibilidade do grupo	22	151.670	177.283
Aplicações financeiras vinculadas à contemplação - SELIC	22	2.209.181	2.242.441
Recursos de Grupos em Formação	22	1.568	-
<b>Outros créditos</b>		<b>2.859.728</b>	<b>3.057.673</b>
Direitos junto a consorciados contemplados - normais		2.790.548	2.970.298
Direitos junto a consorciados contemplados - em atraso		56.680	78.700
Direitos junto a consorciados contemplados - em cobrança judicial		12.500	8.675
<b>Compensação</b>	<b>13.998.107</b>	<b>15.575.671</b>	
Provisão mensal receitas a receber de consorciados		95.179	110.458
Contribuições devidas ao grupo		7.601.233	8.393.233
Valor dos bens ou serviços a contemplar		6.301.695	7.071.980
<b>Total geral do ativo</b>	<b>19.220.564</b>	<b>21.053.605</b>	
<b>Passivo</b>		<b>5.222.457</b>	<b>5.477.934</b>
<b>Circulante</b>		<b>5.222.457</b>	<b>5.477.934</b>
Obrigações com consorciados		1.776.727	1.979.402
Valores a repassar		60.457	61.706
Obrigações por contemplações a entregar		2.209.181	2.242.441
Recursos a devolver a consorciados		821.948	846.267
Recursos do grupo		354.144	348.118
<b>Compensação</b>	<b>13.998.107</b>	<b>15.575.671</b>	
Recursos mensais a receber de consorciados		95	





## Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

← continuação

### 10.4. Juros sobre capital próprio

Demonstramos a seguir o cálculo dos juros sobre o capital próprio, registrado em 31 de dezembro de 2024:

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Patrimônio líquido no início do ano</b>	<b>278.291</b>	<b>241.427</b>
(i) parcela não realizada de TVM	(915)	3.923
<b>Base de cálculo de JCP</b>	<b>277.376</b>	<b>245.256</b>
Taxa de juros de longo prazo do período (TJLP)	6,90%	7,09%
<b>Máximo de juros sobre o capital próprio a ser provisionado</b>	<b>19.139</b>	<b>17.389</b>
<b>Juros sobre o capital próprio proposto</b>	<b>8.700</b>	<b>17.389</b>
Imposto de renda retido na fonte	1.305	2.608
Juros sobre o capital próprio de anos anteriores a pagar	(14.780)	—
<b>Juros sobre o capital próprio a pagar</b>	<b>22.175</b>	<b>14.780</b>

### 11. Transações com partes relacionadas - Administradora

A Administração identificou como partes relacionadas à Companhia: CNP Assurances (Controladora direta), suas acionistas: CNP Assurances Participações Ltda. e CNP Assurances Latam Holding Ltda., Empresas ligadas que são controladas por seus acionistas, seus administradores, conselheiros e demais membros considerados como "pessoal-chave" da administração e seus familiares, conforme definições contidas no CPC 05 (R1) - Divulgação sobre partes relacionadas.

A Companhia atua de forma integrada com as entidades coligadas da Companhia de Seguros Previdência do Sul, de controle comum da sua Controladora, e compartilha com elas certos componentes da estrutura física, operacional e administrativa. Os custos dessa estrutura são atribuídos segundo critérios definidos pela Administração que consideram, dentre outras variáveis, os volumes de negócios de cada uma das empresas.

Os saldos relativos às operações realizadas com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

	31/12/2024		31/12/2023	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Caixa Seguradora S.A. (i)	—	—	4	(42.041)
Companhia de Seguros Previdência do Sul (i)(iv)	—	(9.912)	—	(65)
CNP Capitalização S.A. (i)	—	(2.644)	—	—
CNP Participações Securitárias Brasil Ltda. (vii)	—	(11.787)	—	(14.780)
CNP Assurances Latam Holding Ltda. (i)	—	(244)	—	—
CNP Assurances França (viii)	—	(12.397)	—	—
XSS Administradora de Consórcios S.A. (i)	583	—	582	—
Caixa Econômica Federal (ii)	541	—	(15)	—
Wiz BPO Serviços de Teletendimento Ltda. (iv)	—	(667)	—	—
Wiz Corporate Soluções e Corretagem de Seguros Ltda. (iii)	—	(1.586)	—	—
	<b>1.124</b>	<b>(39.237)</b>	<b>571</b>	<b>(56.886)</b>
	<b>31/12/2024</b>		<b>31/12/2023</b>	
	<b>Receita</b>	<b>Despesa</b>	<b>Receita</b>	<b>Despesa</b>
Caixa Seguradora S.A. (i)	1.105	—	—	(43.222)
Companhia de Seguros Previdência do Sul (i)(iv)	—	(71.894)	—	(22)
CNP Capitalização (i)	—	(2.644)	—	—
Caixa Seguradora Especializada em Saúde S.A. (vii)	—	—	—	(122)
Odonto Empresas Convênios Dentários Ltda. (vi)	—	(64)	—	(27)
CNP Seguros Holding Brasil S.A. (i)	—	(169)	—	—
Caixa Vida e Previdência S.A. (iv)	—	(567)	—	(690)
Wiz BPO Serviços de Teletendimento Ltda. (iv)	—	(12.795)	—	(13.934)
Finanseg Administração e Corretagem de Seguros Ltda. (iii)	—	—	—	(3.831)
Jadlog Logística S.A. (iv)	—	—	—	(10)
Wiz Corporate Soluções e Corretagem de Seguros Ltda. (iii)	—	(12.105)	—	—
	<b>1.105</b>	<b>(100.238)</b>	<b>—</b>	<b>(61.858)</b>

	31/12/2024		31/12/2023	
	Receita	Despesa	Receita	Despesa
Caixa Seguradora S.A. (i)	1.105	—	—	(43.222)
Companhia de Seguros Previdência do Sul (i)(iv)	—	(71.894)	—	(22)
CNP Capitalização (i)	—	(2.644)	—	—
Caixa Seguradora Especializada em Saúde S.A. (vii)	—	—	—	(122)
Odonto Empresas Convênios Dentários Ltda. (vi)	—	(64)	—	(27)
CNP Seguros Holding Brasil S.A. (i)	—	(169)	—	—
Caixa Vida e Previdência S.A. (iv)	—	(567)	—	(690)
Wiz BPO Serviços de Teletendimento Ltda. (iv)	—	(12.795)	—	(13.934)
Finanseg Administração e Corretagem de Seguros Ltda. (iii)	—	—	—	(3.831)
Jadlog Logística S.A. (iv)	—	—	—	(10)
Wiz Corporate Soluções e Corretagem de Seguros Ltda. (iii)	—	(12.105)	—	—
	<b>1.105</b>	<b>(100.238)</b>	<b>—</b>	<b>(61.858)</b>

(i) Compreendam as movimentações relativas ao apoio administrativo e ou operacional ocorrido entre empresas ligadas;  
(ii) Despesas comerciais, que abrangem a remuneração decorrente do uso do balcão, a prestação de serviços pela CAIXA de cobrança e administração de ativos e disponibilidade financeira;  
(iii) Despesas referentes ao comissionamento, incentivos às vendas;  
(iv) Despesas referentes a prestação de serviços de terceiros;  
(v) Operações de seguros  
(vi) Plano odontológico oferecido aos funcionários  
(vii) Rateio de despesa de aluguel  
(viii) Dividendos e ou Juros sobre o capital próprio

### 12. Plano de previdência patrocinado - Administradora

A Companhia oferece aos seus empregados um plano de previdência complementar, nas modalidades PGBL e/ou VGBL, contratado junto à Caixa Vida e Previdência S.A. Esse plano tem como objetivo complementar a renda na aposentadoria e pode ser utilizado como uma forma de investimento de longo prazo, com benefícios adicionais opcionais.

Nos termos do regulamento do fundo, a Companhia contribui com percentuais variáveis entre 2% e 12% do salário contratual do empregado. Além disso, a Companhia pode contribuir com até 100% do valor das contribuições voluntárias realizadas pelos empregados, conforme critérios estabelecidos no regulamento.

Foram efetuadas contribuições no montante de R\$ 567 em 31 de dezembro de 2024 (31 de dezembro de 2023 - R\$ 690).

### 13. Receitas da intermediação financeira

A composição das receitas da intermediação financeira pode ser resumida conforme demonstrado abaixo:

	2º semestre de 2024	31/12/2024	31/12/2023
Receita com títulos de renda fixa	9.804	21.482	14.822
Receita com fundos de investimento	14.657	29.941	33.472
	<b>24.461</b>	<b>51.423</b>	<b>48.294</b>

### 14. Receitas de prestação de serviços - Administradora

São representadas integralmente por taxa de administração de consorciados:

	2º semestre de 2024	31/12/2024	31/12/2023
Receita com taxa de administração de Consórcios	161.569	312.607	351.984
Rendas antecipadas	(20.940)	(39.996)	(65.529)
	<b>140.629</b>	<b>272.609</b>	<b>286.455</b>

### 15. Despesas de pessoal - Administradora

A composição das despesas de pessoal pode ser resumida conforme demonstrado a seguir:

	2º semestre de 2024	31/12/2024	31/12/2023
Benefícios	(2.701)	(4.068)	(3.121)
Encargos sociais	(1.098)	(1.896)	(2.011)
Proventos	(4.262)	(6.808)	(6.312)
Despesas compartilhadas	(13.345)	(30.572)	(21.495)
Custos processuais	16	(1.329)	(1.457)
Outras despesas de pessoal	(8)	(11)	(9)
	<b>(21.398)</b>	<b>(44.684)</b>	<b>(34.405)</b>

### 16. Outras despesas administrativas - Administradora

A composição das despesas administrativas pode ser resumida como segue:

	2º semestre de 2024	31/12/2024	31/12/2023
Serviços de terceiros	(3.734)	(7.180)	(4.104)
Localização e funcionamento	(2.465)	(3.255)	(694)
Publicidade e propaganda	(3.560)	(6.328)	(5.462)
Eventos administrativos	—	—	(376)
Serviços do sistema financeiro	—	—	(45)
Publicações legais	(70)	(130)	(190)
Ressarcimentos de recursos não procurados	(5.665)	(11.630)	(15.184)
Despesas compartilhadas	(18.083)	(39.097)	(18.403)
Comissões	(56.161)	(123.802)	(152.513)
Outras despesas administrativas	(1.795)	(3.304)	(1.501)
	<b>(91.533)</b>	<b>(194.726)</b>	<b>(198.472)</b>

### 17. Despesas Tributárias - Administradora

Demonstramos as despesas tributárias incorridas no período de análise, conforme abaixo:

	2º semestre de 2024	31/12/2024	31/12/2023
ISS	(4.172)	(8.226)	(8.797)
PIS e COFINS	(17.941)	(35.684)	(37.145)
Despesas compartilhadas	3	3	(21)
Outras despesas tributárias	(7)	(7)	(76)
	<b>(22.117)</b>	<b>(43.914)</b>	<b>(46.039)</b>

### 18. Outras receitas e despesas operacionais - Administradora

A composição das outras receitas e despesas operacionais pode ser resumida como segue:

	2º semestre de 2024	31/12/2024	31/12/2023	
<b>Receitas</b>				
Receita com multas e juros	4.928	10.760	11.540	
Taxa de permanência	27.151	55.425	61.120	
Outras rendas operacionais	9.321	19.058	20.728	
Resultado PIARC no período	310	3.760	—	
	<b>41.710</b>	<b>89.003</b>	<b>93.388</b>	
	<b>2º semestre de 2024</b>		<b>31/12/2024</b>	
	<b>Despesas</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	
Honorários e custas processuais	(3.786)	(8.241)	(9.552)	
Formalização e custo de contemplação	(2.102)	(2.649)	(782)	
Comissão	(4.771)	(4.796)	(9)	
Propaganda e correspondência	(5.903)	(7.610)	(1.554)	
Despesas acessórias com vendas	(1.632)	(3.839)	(354)	
Serviço de recuperação de crédito	(542)	(774)	(272)	
Mídia produto	(876)	(996)	(151)	
Central de relacionamento	(813)	(1.549)	(1.729)	
Serviços de terceiros	(7.074)	(15.603)	(21.659)	
Indenizações judiciais	(7.238)	(9.647)	(4.233)	
Pagamento obrigatório ao estipulante	284	(4.014)	(31.940)	
Despesas compartilhadas	—	—	(1.311)	
Resultado PIARC no período	(1.965)	(1.965)	(2.614)	
Multa	(922)	(922)	—	
Outras despesas operacionais	(1.606)	(2.702)	(1.898)	
	<b>(38.946)</b>	<b>(65.308)</b>	<b>(78.058)</b>	

### 19. Participações estatutárias no lucro

A composição das participações estatutárias no lucro pode ser resumida como segue:

	2º semestre de 2024	31/12/2024	31/12/2023
Despesa com participação no lucro	(896)	(2.205)	(2.020)
Despesas compartilhadas	(2.697)	(4.984)	(3.702)
	<b>(3.593)</b>	<b>(7.189)</b>	<b>(5.722)</b>

### 20. Imposto de renda e contribuição social - Administradora

Apresentamos a seguir a conciliação entre as alíquotas nominal e efetiva do imposto de renda e da contribuição social:

	31/12/2024		31/12/2023	
DESCRIÇÃO	Imposto de Renda	Contribuição Social	Imposto de Renda	Contribuição Social
Resultado antes dos tributos e após participações	56.729	56.729	65.448	65.448
Base de cálculo	<b>48.029</b>	<b>48.029</b>	<b>48.059</b>	<b>48.059</b>
Taxa nominal do tributo	25%	15%	25%	9%
<b>Tributos calculado a taxa nominal</b>	<b>(12.007)</b>	<b>(4.323)</b>	<b>(12.015)</b>	<b>(4.325)</b>
Ajustes do lucro real	57.529	57.529	75.688	75.402
Ajustes temporários diferidos	(57.901)	(58.172)	(74.384)	(74.395)
<b>Total dos ajustes a base de cálculo</b>	<b>(372)</b>	<b>(643)</b>	<b>1.304</b>	<b>1.007</b>
<b>Tributos sobre os ajustes</b>	<b>93</b>	<b>58</b>	<b>(326)</b>	<b>(91)</b>
Incentivos fiscais	73	—	818	—
<b>Despesa contabilizada</b>	<b>(11.841)</b>	<b>(4.265)</b>	<b>(11.523)</b>	<b>(4.416)</b>
Taxa efetiva	24,65%	8,88%	23,98%	9,19%

### 21. Principais práticas contábeis - Grupos de Consórcios

#### 21.1. Ativo circulante

##### i. Aplicações interfinanceiras de liquidez

Representam os recursos disponíveis e outros créditos ainda não utilizados pelos grupos aplicados, segundo determinações do Banco Central do Brasil (BACEN). Os rendimentos dessas aplicações são incorporados diariamente ao fundo comum e ao fundo de reserva de cada grupo, não incidindo sobre estes a taxa de administração.

O saldo das aplicações financeiras inclui os rendimentos e as variações monetárias auferidos, deduzido de provisão para ajuste ao valor de mercado, quando aplicável.

Os rendimentos decorrentes dessas aplicações financeiras são atribuídos aos grupos por meio de rateio diário proporcionais à participação de cada grupo no total das receitas.

##### ii. Direitos junto a consorciados contemplados

Representam os valores a receber de consorciados que já foram contemplados.

##### 21.2. Passivo circulante

##### i. Obrigações com consorciados

Representam os recursos coletados quando da adesão dos consorciados aos grupos em formação e os recursos do Fundo Comum dos Grupos em Andamento.

##### ii. Valores a repassar

Representam os valores devidos pelos Grupos em Andamento a terceiros, a título de Taxa de Administração e Seguros, Multas e Juros Moratórios, Custas Judiciais e Prêmios de Seguros.

##### iii. Obrigações por contemplações a entregar

Representam os recursos a repassar aos consorciados contemplados destinados à aquisição de bens.

##### iv. Recursos a devolver a consorciados

Representam as obrigações dos grupos relativas aos recursos a serem devolvidos aos consorciados desistentes e excluídos.

##### v. Recursos do grupo

Representam os registros dos recursos do grupo a serem rateados aos consorciados ativos quando do encerramento do grupo.

### 21.3. Compensação

#### i. Provisão mensal de recursos a receber de consorciados

Demonstram a previsão de recebimentos de contribuições (fundo comum e fundo de reserva) de consorciados para o mês seguinte ao do encerramento das demonstrações financeiras, inclusive de consorciados em atraso, deduzidos de taxa de administração e do prêmio de seguro, com base no valor do bem vigente na data das demonstrações financeiras.

#### ii. Contribuições devidas ao grupo e obrigações do grupo por contribuições

Referem-se às contribuições totais (fundo comum e fundo de reserva) devidas pelos consorciados ativos até o final dos grupos.

#### iii. Valor dos bens ou serviços a contemplar

Corresponde ao valor dos bens a serem contemplados em assembleias futuras, calculado com base no preço do bem vigente no período.

#### iv. Recursos não procurados dos grupos de Consórcios encerrados

Na escrituração dos grupos de consórcio encerrados, as administradoras de consórcio devem registrar os recursos nas adequadas contas de compensação, com a exceção dos recursos não procurados constituídos antes da vigência da Lei nº 11.795/2008, os quais devem permanecer registrados no ativo e no passivo da administradora.

	31/12/2024	31/12/2023
Compensação		
Valores Aplicados pela administradora - Recursos de grupos Encerrados - FI e FICFI - Recursos não procurados	110.958	114.268
<b>Total</b>	<b>110.958</b>	<b>114.268</b>

	31/12/2024	31/12/2023
Compensação		
Valores devidos aos consorciados - Grupos encerrados - Recursos não procurados	110.958	114.268
<b>Total</b>	<b>110.958</b>	<b>114.268</b>

### 21.4. Demonstração consolidada das variações das disponibilidades de grupos

Apresenta os recursos coletados e utilizados a valores históricos.

#### i. Recursos coletados

Representam os recursos coletados dos grupos de consórcio no período e incluem os rendimentos deles decorrentes.

O valor da contribuição mensal para aquisição de bens recebido dos participantes dos grupos é determinado com base no valor do bem e no percentual de pagamento estabelecido para cada contribuição, de acordo com o prazo de duração dos grupos, acrescido da taxa de administração, do fundo de reserva e dos seguros.

O fundo de reserva destina-se a cobrir eventuais insuficiências de caixa de cada grupo pelo não recebimento de prestações, além de outras possibilidades previstas em Lei. O saldo remanescente dos recursos do fundo de reserva de